

# **FONDAZIONE BIBLIOTECA E CASA DI CULTURA ACHILLE MARAZZA ONLUS**

Sede legale in Borgomanero (NO), Viale Marazza 5 - Codice fiscale  
82000990034 e partita iva 00629880030 – iscritta al pubblico registro delle  
persone giuridiche al n. 15/6642 del 2 luglio 1971 – iscritta nel registro delle  
Onlus dal 29/01/1998.

## **BILANCIO AL 31.12.2017 IN FORMA ABBREVIATA**

**Fondazione Biblioteca e Casa di  
Cultura Achille Marazza Onlus**

<b>ATTIVO:</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
B) Immobilizzazioni		
II- Immobilizzazioni materiali	13.113.622	13.101.595
meno fondi ammortamenti e svalutazioni	198.654	172.100
Totale	<u>12.914.968</u>	<u>12.929.495</u>
Totale immobilizzazioni (B)	<u>12.914.968</u>	<u>12.929.495</u>
C) Attivo circolante		
II - Crediti	159.428	324.439
IV - Disponibilita' liquide	328.301	149.200
Totale attivo circolante (C)	<u>487.729</u>	<u>473.639</u>
D) Ratei e risconti	2.826	2.528
Totale attivo	<u>13.405.524</u>	<u>13.405.662</u>

<b>PASSIVO</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
A) Patrimonio netto		
I - Fondo di dotazione dell'ente	13.261.593	13.261.594
III- Patrimonio libero		
1) Riserve accantonate negli esercizi precedenti	-65.645	6.212
2) Risultato gestionale esercizio in corso	-281	-71.857
Totale	<u>13.195.667</u>	<u>13.195.950</u>
B) Fondi per rischi ed oneri	2.000	
C) Trattamento di fine rapporto lavoro subordin.	156.823	147.368
D) Debiti	43.354	54.200
E) Ratei e risconti	7.680	8.145
Totale passivo	<u>13.405.524</u>	<u>13.405.662</u>

<b>RENDICONTO GESTIONALE</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	299.567	266.570
5) altri ricavi e proventi	27.377	13.265
Totale	<u>326.944</u>	<u>279.834</u>
B) Costi della produzione		
6)per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.085	4.554
7) per servizi	103.237	131.849
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	101.317	118.348
b) oneri sociali	32.006	34.175
c) trattamento di fine rapporto	10.851	10.360

e) altri costi	3.224	2.014
10)ammortamenti e svalutazioni:		
b)ammortamento delle immobilizz. materiali	26.555	27.059
12)accantonamenti per rischi	2.000	
14)oneri diversi di gestione	36.484	17.326
Totale	<u>320.758</u>	<u>345.686</u>
Differenza tra costi e valore della produzione	6.187	-65.851
C) Proventi ed oneri finanziari		
16)altri proventi finanziari	2	2
d) proventi diversi dai precedenti	2	2
17)interessi ed altri oneri finanziari		7
Totale (15+16-17-17bis)	<u>2</u>	<u>-5</u>
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)	6.189	-65.857
20) imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differ., anticipate	<u>6.471</u>	<u>6.000</u>
21)risultato gestionale	<u>-281</u>	<u>-71.857</u>
26)utile (perdita) dell'esercizio	<u>-281</u>	<u>-71.857</u>

Il Presidente  
Dott. Giovanni Tinivella

**FONDAZIONE BIBLIOTECA E CASA DI CULTURA ACHILLE MARAZZA ONLUS** - Sede Legale in Borgomanero, Viale Marazza n. 5 - Codice fiscale 82000990034 e partita IVA n. 00629880030 - iscritta al pubblico registro delle persone giuridiche al n. 15/6642 del 2 luglio 1971 – iscritta nel registro delle Onlus dal 29/01/1998.

---

---

## **NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO**

---

### **1. Bilancio in forma abbreviata.**

La Fondazione denominata “Fondazione Biblioteca e Casa di Cultura Achille Marazza – Onlus” è stata istituita in Borgomanero per disposizione testamentaria dell’On. Avv. Achille Marazza. La Fondazione è una biblioteca pubblica di interesse locale e un ente culturale. La Fondazione ha le finalità di raccogliere, organizzare e distribuire informazioni e documenti al servizio della comunità, concorrere a promuovere le condizioni che rendono effettivo il diritto all’informazione, allo studio, alla cultura, alla continuità formativa ed all’impiego del tempo libero dei componenti di tutta la comunità, conservare gli atti che testimoniano sia la storia che l’amministrazione corrente della rispettiva comunità, garantire la tutela ed il godimento pubblico del materiale bibliografico, dei documenti e degli oggetti di valore storico e culturale facenti parte del patrimonio della biblioteca, adottare iniziative per diffondere la conoscenza della storia e delle tradizioni locali, attuare forme di coordinamento e di cooperazione con altre biblioteche ed istituzioni culturali, svolgendo le funzioni di Biblioteca Centro Rete per l’area del sistema bibliotecario del medio novarese.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono stati redatti secondo gli schemi previsti dal D.Lsg 139/2016 con i necessari adattamenti considerando che la fondazione assume la qualifica di azienda non profit. Il bilancio è stato redatto secondo principi di prudenza e nel rispetto delle vigenti disposizioni di legge.

Il bilancio è composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla presente Nota Integrativa, in forma abbreviata, in quanto la Fondazione non ha superato per due esercizi consecutivi due dei tre limiti fissati dall'art. 2435 bis, 1° comma. Non è stata presentata la Relazione sulla Gestione in quanto si è provveduto ad indicare in Nota Integrativa le informazioni richieste dall'art. 2428, comma 2, n° 3 e n° 4; ciò conformemente alle disposizioni dell'art. 2435 bis, ultimo comma.

Le voci contabili sono state iscritte secondo gli schemi e nell'ordine indicati negli articoli 2424 e 2425 rispettivamente per lo Stato Patrimoniale e per il Conto Economico.

Il 2016 è stato il primo esercizio nel quale la Fondazione ha tenuto la contabilità economico-patrimoniale in partita doppia, in quanto in precedenza veniva tenuta la contabilità finanziaria. Il bilancio del 2016 è quindi il primo bilancio derivante dalla chiusura della contabilità in partita doppia.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è indicato, ai sensi dell'art. 2423 ter, 5° comma, l'importo della corrispondente voce dell'esercizio precedente.

Non hanno avuto luogo, in ossequio al divieto imposto dall'art. 2423 ter, 6° c., compensi di partite.

Non risulta esservi in bilancio elemento dell'attivo o del passivo appartenente anche a voci diverse da quella nella quale esso trovasi iscritto (art. 2424).

Per la particolare ridotta struttura organizzativa, non viene allegato al presente bilancio (in forma abbreviata) il prospetto dei flussi di liquidità.

Non sono fornite, in quanto inesistenti, le informazioni richieste all'art. 2427, 18° punto e all'art. 2428, 3° e 4° punto, c.c.

## **2. Criteri di valutazione applicati.**

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2017 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Nella valutazione delle voci di bilancio risultano osservati in particolare i seguenti criteri:

- Il costo delle immobilizzazioni materiali ed immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo viene ammortizzato a partire dall'esercizio di entrata in funzione dei cespiti, sulla base di distinti coefficienti ritenuti idonei per ciascuna categoria di beni in relazione alla rispettiva loro residua possibilità di utilizzo e di utilità sulla base dei piani aziendali e di quanto avvenuto nel corso dell'esercizio. I beni di interesse storico non sono soggetti al processo di ammortamento.

- Gli eventuali crediti sono iscritti secondo il rispettivo presumibile valore di realizzazione. Eventuali fondi svalutazione crediti, portati a rettifica del valore nominale dei crediti, sono determinati facendo riferimento alla rischiosità media delle partite creditorie desunta dall'esperienza storica della Fondazione.

- Il fondo TFR riflette la passività maturata nei confronti di tutti i dipendenti, calcolata in base alla legislazione ed ai contratti di lavoro vigenti.

- I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

- Nei ratei e nei risconti sono ricompresi costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

- I proventi e gli oneri sono determinati in base al principio di competenza economica, indipendentemente quindi dalla data di incasso o di pagamento e dal momento di manifestazione numeraria.

- Non sono iscritti in quanto non dovuti compensi ai membri dell'organo amministrativo.

### **3. Composizione e movimentazione delle principali voci.**

#### **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Non sono iscritte a bilancio immobilizzazioni immateriali.

#### **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Le immobilizzazioni materiali ammontano complessivamente ad € 13.113.622 e si sono incrementate di € 12.028 rispetto al passato esercizio quando ammontavano ad € 13.101.595.

Sono rappresentate da libri per € 162.705, impianto d'allarme per € 6.760, attrezzature per € 9.840, archivi per € 30.059, nuova sezione ragazzi per € 93.167, macchine ufficio elettriche ed elettroniche per € 1.924, beni strumentali val. inf. € 516,46 per € 1.015 e impianto telefonico per € 755. Tali cespiti sono stati valutati al costo storico che è ammortizzato sulla base della loro residua vita utile. I fondi ammortamento ammontano complessivamente ad € 198.654 e si sono incrementati di € 26.555 rispetto al passato esercizio quando ammontavano ad € 172.100 per l'imputazione

delle quote di ammortamento annuali.

Le immobilizzazioni materiali comprendono anche beni storici, caricati di perizia, ed in particolare comprendono la biblioteca Molli per € 12.300.000, le stampe storiche per € 20.000, i documenti d'archivio per € 78.388, il Fondo Gianfranco Contini (libri) per € 20.000, il Fondo Luigi Alberti (libri, documenti, audiovisivi) per € 3.500. Tra i beni storici rientra anche la porzione dell'immobile Villa Marazza di proprietà della fondazione, iscritto in bilancio al valore di perizia di € 385.510. I beni storici non sono ammortizzati in quanto il loro valore non si decrementa con l'uso o con il trascorrere del tempo.

#### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Non sono iscritte in bilancio immobilizzazioni finanziarie.

#### CREDITI

I crediti ammontano complessivamente ad € 159.428 e si sono decrementati di € 165.011 rispetto al passato esercizio quando ammontavano ad € 324.439.

Tale voce riguarda residui attivi Regione Piemonte per Centro Rete per € 40.006, clienti nazionali per € 648, crediti v/Regione contributi 2016 per € 33.692, crediti v/Regione contributi 2017 per € 44.912. Comprende, inoltre, crediti tributari Iva per € 32.752, Irap per € 7.384 e credito verso Inail per € 35.

Non è rilevante la suddivisione geografica di tale aggregato.

#### DISPONIBILITA' LIQUIDE

Esse riguardano giacenze di cassa che ammontano ad € 1.825, il conto corrente ordinario per € 199.570 e il conto vincolato a copertura del TFR per € 126.906.



#### RATEI E RISCOINTI ATTIVI

I risconti attivi ammontano ad € 2.826 e riguardano costi che secondo il principio della competenza economica sono stati sospesi in quanto daranno la loro utilità negli esercizi futuri. Si riferiscono prevalentemente a costi del servizio di prevenzione e protezione, assicurazioni, spese telefoniche e spese bancarie.

#### PATRIMONIO NETTO

In ossequio al disposto dell'art. 2427 c.c. comma 7-bis si commenta la composizione delle voci di patrimonio netto.

Il Fondo di dotazione è iscritto per € 13.261.593 non distribuibile.

La perdita portata a nuovo pari ad € 65.645 riguarda la perdita dell'esercizio precedente pari ad € 71.857 coperta solo in parte dall'utile portato a nuovo di € 6.212.

La perdita dell'esercizio è di € 281 ed è stata determinata secondo il criterio di competenza economica e non di cassa.

#### FONDI PER RISCHI E ONERI

Gli altri fondi rischi pari ad € 2.000 comprendono l'accantonamento effettuato a fronte del rischio contenzioso per potenziale causa relativa al lavoro dipendente.

#### FONDO TFR

Il fondo TFR ammonta complessivamente ad € 156.823 e si è incrementato rispetto all'esercizio precedente quando ammontava ad € 147.368 per la quota di competenza dell'esercizio di € 10.325. Il decremento di € 871 riguarda la liquidazione del TFR ai dipendenti.

#### DEBITI

I debiti ammontano complessivamente ad € 43.354 e si decrementano

di € 10.846 rispetto all'esercizio precedente quando ammontavano ad € 54.200. Comprendono residui passivi contribuzione accessoria per € 5.500, residui passivi F.E.S. per € 3.000, residui passivi arretrati rinnovo contrattuale per € 3.000, fornitori nazionali per € 1.387, fatture da ricevere per € 14.728, debiti verso Inps per € 6.299, debiti verso Erario per ritenute dipendenti per € 2.450, debiti v/erario per ant. riv. TFR per € 145, debiti verso organizzazioni sindacali per € 30, debiti tributari per Irap per € 6.471, debiti verso Erario per ritenute su lavoro autonomo per € 135 e debiti verso Erario per addizionali regionali e comunali per € 209.

I debiti tributari per imposte sono al lordo degli acconti d'imposta precedentemente commentati alla voce C II.

Non è rilevante la suddivisione geografica dell'aggregato debiti.

#### RATEI E RISCONTI PASSIVI

I ratei passivi ammontano ad € 7.059 e riguardano costi per il personale di competenza dell'esercizio per i quali non si è ancora avuta la relativa manifestazione numeraria. I risconti passivi per € 621 riguardano ricavi per rimborso uso fonoteca che hanno avuto manifestazione numeraria nell'esercizio ma che sono di competenza dell'esercizio successivo.

#### **4. Debiti o crediti di durata residua superiore a cinque anni o assistiti da garanzia reale.**

Non vi sono debiti di tale natura.

#### **5. Oneri finanziari.**

Non vi sono oneri finanziari.

#### **6. Proventi da partecipazione.**

La Fondazione non ha percepito proventi da partecipazioni.

#### **7. Contenuto delle voci di natura straordinaria.**

Tra i ricavi d'esercizio alla voce A5) vi sono plusvalenze pari ad € 7 derivanti dall'alienazione di libri e sopravvenienze attive per € 22.438.

Tra i costi d'esercizio alla voce B14) vi sono sopravvenienze passive pari ad € 10.357.

### **8. Fiscalità anticipata e differita / Imposte dell'esercizio.**

In ossequio al disposto dell'art. 2427 c.c. comma 14 si segnala che non vi sono componenti da rilevare ai fini della evidenziazione di eventuali fenomeni di fiscalità anticipata o differita.

Alla voce di Conto Economico n. 20 - Imposte dell'esercizio – è iscritta l'Irap dell'esercizio stimata in € 6.471. Non è dovuta l'Ires.

### **9. Confronto rendiconto gestionale consuntivo e preventivo**

Si riporta il rendiconto gestionale preventivo della Fondazione dell'esercizio 2017 redatto secondo il principio della competenza economica al fine di permettere il confronto con il rendiconto consuntivo.

Dal rendiconto gestionale risultano anche i componenti positivi di reddito derivanti dai rapporti con le Pubbliche Amministrazioni.

<b>RENDICONTO GESTIONALE</b>		<b>31.12.2017</b>	<b>Preventivo 2017</b>	<b>Differenza consuntivo 2017 / preventivo 2017</b>
<b>A) Valore della produzione</b>				
<b>1)</b>	<b>ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>299.567</b>	<b>299.520</b>	<b>47</b>
	Comune di Borgomanero	218.500,00	210.000,00	8.500,00
	Regione Piemonte L.R. 13/2016 - L.R. 49/84		18.000,00	-18.000,00
	Regione Piemonte per Centro Rete	44.911,69	54.520,00	-9.608,31
	Compagnia San Paolo NPL	5,00		5,00
	Enti diversi	14.050,00	5.000,00	9.050,00
	Campagne autofinanziamento	4.993,87	1.500,00	3.493,87
	Proventi tessere	1.050,00	800,00	250,00
	Quote comuni aderenti sistema	6.675,00	5.700,00	975,00
	Incassi family like	3.000,00		3.000,00
	Erogazione cinque per mille	6.381,66	4.000	2.381,66
<b>5)</b>	<b>altri ricavi e proventi</b>	<b>27.377</b>	<b>13.030</b>	<b>14.347</b>
	Indennizzi librari	242,48	180,00	62,48
	Fotocopie e scansioni	915,39	200,00	715,39

	Rimborsi buoni pasto	362,90	300,00	62,90
	Accrediti volumi	406,85	350,00	56,85
	Rimborsi prestito interbibliotecario	272,41	200,00	72,41
	Rimborsi concerti venerdì e mostre	42,75	7.000,00	-6.957,25
	Uso salone d'onore	500,00	3.000,00	-2.500,00
	Incassi vari (rimborsi vari)	838,90	300,00	538,90
	Rimborsi uso internet	11,48		11,48
	Rimborso uso fonoteca e sale	1.331,97	1.500,00	-168,03
	Arrotondamenti attivi	6,62		6,62
	Plusvalenze alienazioni libri	7,29		7,29
	Altre sopravvenienze attive	22.438,15		22.438,15
<b>Totale</b>		<b>326.944</b>	<b>312.550</b>	<b>14.394</b>
<b>B) Costi della produzione</b>				
<b>6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>		<b>5.085</b>	<b>1.500</b>	<b>3.585</b>
	Materiale di consumo e cancelleria	5.084,73	1.500,00	3.584,73
<b>7) per servizi</b>		<b>103.237</b>	<b>128.522</b>	<b>-25.285</b>
	Manutenzione impianti e locali	682,20	8.500,00	-7.817,80
	Pulizia	7.993,40	8.800,00	-806,60
	Riscaldamento	22.050,43	30.000,00	-7.949,57
	Energia elettrica	6.524,08	7.000,00	-475,92
	Manutenzione macchine el. elettron.	40,00		40,00
	Assicurazioni	4.301,33	6.000,00	-1.698,67
	Spese postali	890,90	767,00	123,90
	Indennità vigilanza	1.376,00	1.600,00	-224,00
	Addebiti, spese bancarie	624,86	150,00	474,86
	Prestito interbibliotecario	29,30	705,00	-675,70
	Impegni centro rete	623,15	3.000,00	-2.376,85
	Manifestazioni ragazzi	987,49	3.000,00	-2.012,51
	Mostre e concerti venerdì	7.435,14	13.000,00	-5.564,86
	Premio Marazza	13.377,02	12.000,00	1.377,02
	Concorso corti e progetti scuole		1.000,00	-1.000,00
	Progetti culturali centro rete	12.819,01	3.000,00	9.819,01
	Nati per leggere	754,00		754,00
	Catalogazione straordinaria	1.882,60	7.000,00	-5.117,40
	Onorario consulenti	10.760,80	12.000,00	-1.239,20
	Spese telefoniche	1.064,55	1.000,00	64,55
	Family like	1.054,90		1.054,90
	Pubblicazioni		2.500,00	-2.500,00
	Comunicazione	1.222,90	1.500,00	-277,10
	Archivi (conto economico)	4.424,91		4.424,91
	Studi		6.000,00	-6.000,00
	Restauri	625,00		625,00
	Compensi a revisore	1.691,93		1.691,93
	Arrotondamenti passivi	0,99		0,99
<b>9) per il personale:</b>				
<b>a) salari e stipendi</b>		<b>101.317</b>	<b>104.000</b>	<b>-2.683</b>
	Stipendi personale	101.316,68	104.000,00	-2.683,32
<b>b) oneri sociali</b>		<b>32.006</b>	<b>30.500</b>	<b>1.506</b>

Contributi su stipendi e salari	31.543,81	30.500,00	1.043,81
Contributi Inail	462,42		462,42
<b>e) trattamento di fine rapporto</b>	<b>10.851</b>	<b>10.870</b>	<b>-19</b>
TFR	10.851,02	9.000,00	1.851,02
Arretrati TFR		1.870,00	-1.870,00
<b>e) altri costi</b>	<b>3.224</b>	<b>2.240</b>	<b>984</b>
Indennità buoni pasto	951,23	1.500,00	-548,77
Formazione professionale	347,40	500,00	-152,60
Altri costi del personale	1.924,98	240,07	1.684,91
<b>10)ammortamenti e svalutazioni:</b>			
<b>b)ammortamento delle immobilizz. materiali</b>	<b>26.555</b>	<b>26.008</b>	<b>547</b>
Amm.to libri	8.294,80	6.038,44	2.256,36
Amm.to attrezzature	1.332,20	2.027,20	-695,00
Amm.to archivi	3.607,03	4.691,41	-1.084,38
Amm.to impianti allarme	1.476,81	1.476,81	
Amm.to nuova sezione ragazzi	11.180,07	11.180,07	
Amm.to ord.macch.el.eletr.	384,70		384,70
Amm.to imm.mat.inf.516,46	128,00		128,00
Amm.to impianto telefonico	150,90		150,90
Amm.to restauro e arredi arte		594,00	-594,00
<b>12)accantonamenti per rischi</b>	<b>2.000</b>		<b>2.000</b>
Accantonamento rischio contenzioso	2.000,00		2.000,00
<b>14)oneri diversi di gestione</b>	<b>36.484</b>	<b>2.400</b>	<b>34.084</b>
Evenienze varie	804,36	500,00	304,36
Tassa rifiuti solidi urbani	1.884,00	1.800,00	84,00
Periodici	1.263,00		1.263,00
Impegni testamentari		100,00	-100,00
Contributi determina reg. 384/2014	6.300,00		6.300,00
Sopravvenienze passive	10.357,49		10.357,49
Iva non recuperabile	15.875,00		15.875,00
<b>Totale</b>	<b>320.758</b>	<b>306.040</b>	<b>14.718</b>
<b>Differenza tra costi e valore della produzione</b>	<b>6.187</b>	<b>6.510</b>	<b>-323</b>
<b>C) Proventi ed oneri finanziari</b>			
<b>16)altri proventi finanziari</b>	<b>2</b>	<b>90</b>	<b>-88</b>
<b>d) proventi diversi dai precedenti</b>	<b>2</b>	<b>90</b>	<b>-88</b>
Interessi attivi	2,41	90,00	-87,59
<b>Totale (15+16-17-17bis)</b>	<b>2</b>	<b>90</b>	<b>-88</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)</b>	<b>6.189</b>	<b>6.600</b>	<b>-411</b>
<b>imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differ.,</b>			
<b>20) anticipate</b>	<b>6.471</b>	<b>6.600</b>	<b>-129</b>
Irap	6.470,61	6.600,00	-129,39
<b>21)risultato gestionale</b>	<b>-281</b>		<b>-281</b>
<b>26)utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>-281</b>		<b>-281</b>

## 10. Bilancio riclassificato

Si riporta nel seguito il bilancio d'esercizio riclassificato

Fondazione Biblioteca e Casa di Cultura Achille Marazza Onlus	31.12.2017	31.12.2016
--	------------	------------

=	=	=
Immob.mat.nette	12.914.968	12.929.495
TOTALE IMMOB.	12.914.968	12.929.495
Altri crediti	162.254	326.968
LIQ.DIFFERITE	162.254	326.968
Cassa e banche	328.301	149.200
LIQ.IMMEDIATE	328.301	149.200
CAP.INV.NETTO	13.405.524	13.405.662
-	-	-
Cap. riserve	13.195.949	13.267.806
Reddito d'eserc.	(281)	(71.857)
MEZZI PROPRI	13.195.667	13.195.950
T.F.R.	156.823	147.368
Debiti a Medio Termine	2.000	
PASSIVO CONSOLIDATO	158.823	147.368
DEBITI A BREVE	51.034	62.345
CAP.INV.NETTO	13.405.524	13.405.662
=	=	=
FATTURATO NETTO	326.944	279.834
Acquisti	5.085	4.554
CONSUMI	5.085	4.554
Altri costi operativi	141.721	149.175
VALORE AGGIUNTO	180.139	126.105
Spese personale	136.547	154.537
MARGINE OPERATIVO LORDO	43.592	-28.432
Accantonamento T.F.R.	10.851	10.360
Ammortamenti ordinari	26.555	27.059
RISULTATO OPERATIVO	6.187	-65.851
Proventi finanziari	2	2
Oneri finanziari		7
REDDITO DI COMPETENZA	6.189	(65.857)
UTILE ANTE IMPOSTE	6.189	(65.857)
Imposte d'eserc.	6.471	6.000
REDDITO D'ESERCIZIO	(281)	(71.857)
UTILE DA BILANCIO	(281)	(71.857)

## 11. Numero dipendenti.

Il numero medio di dipendenti nell'anno 2017 è di 6. I dipendenti al 31.12.2017 sono 6.

## 12. Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio.

Non vi sono stati fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio.

\* \* \*

Vi prego di voler approvare il bilancio sottoposto alla Vostra attenzione.

Borgomanero, 5 febbraio 2018

Il legale rappresentante

Dr. Giovanni Tinivella